



## Interviewreeks Raad van Advies VCO In gesprek met: Mirjam Bakker-Vergouw

Interview door: *Angela Stap*

### Introductie

*De VCO kent een Raad van Advies; breed en multidisciplinair samengesteld. Het doel van de Raad is om het bestuur gevraagd en ongevraagd te adviseren en de VCO naar een hoger plan te tillen met suggesties en om te klankborden. De komende maanden maak je kennis met alle vijf leden. Deze maand is de beurt aan:*



**Mirjam Bakker-Vergouw**, Chief Compliance Officer bij ABNAMRO

### Hoe zou je jouw rol als lid van de Raad van Advies van de VCO beschrijven?

Ik denk graag mee over de koers van de VCO en vind het een eer om

sparringpartner van het bestuur te mogen zijn. En jullie uit te dagen 'out of the box' en toekomstgericht te denken

### Wat zijn jouw grootste drijfveren om zitting te nemen in de RvA?

Ik vind de VCO belangrijk voor de beroepsgroep van compliance professionals.

### Wat staat er nog op jouw bucketlist?

Promoveren!

### Welke persoon zou jij nog graag ontmoeten?

Professor Sumantra Ghoshal; Hij heeft belangrijk onderzoek gedaan naar cultuur in organisaties. Zijn gedachtegoed is voor mij een belangrijke inspiratiebron. Helaas leeft hij niet meer.

### Wat is jouw geschiedenis met de VCO?

Ik ben voorzitter geweest van het bestuur. Ruim 10 jaar geleden.

### Waarom zou jij het lidmaatschap van de VCO aanbevelen?

Enorm belangrijk dat we samen blijven leren over de ontwikkeling van het compliance vak en positie nemen in de maatschappij. Een beroepsgroep met een gedegen vereniging is daarvoor een heel mooi platform.

### Je bent ook voorzitter geweest van de VCO. Waar zie jij de VCO over 5 jaar? En over 10 jaar?

Over 5 jaar verwacht ik dat de VCO de beroepsvereniging is voor compliance professionals binnen -en buiten de financiële sector en ook internationale collega's omarmt. De beroepscode waar we nu overspreken is dan volledig in gebruik.

Over 10 jaar is duidelijk dat de VCO in Nederland alle compliance professionals vertegenwoordigt. Een lidmaatschap staat aan de basis van de carrière van iedere compliance professional en functioneert als kompas voor

samen leren, blijven ontwikkelen en impact maken als beroepsgroep.

### Je bent in diverse sectoren werkzaam geweest als Compliance professional, wat kunnen de sectoren van elkaar leren?

Open staan voor kennis en ontwikkeling van buiten de sector; De compliance officer in de financiële sector kan veel leren van de meer holistische en business geïntereerde compliance professionals bij de corporates. Zij kunnen weer veel leren van de gestructureerde mede door regelgeving ingegeven aanpak van de compliance officer in de financiële sector.

### Wat is een belangrijke succesfactor voor een professional op het gebied van ethiek, compliance en integriteit?

'Getting in the room is one thing, staying in the room is what makes you successful'. Alles draait om impact.

### In welke functie ben je jouw carrière gestart en wat heeft jou in het vakgebied van ethiek, compliance en integriteit gebracht?

Ik ben ooit gestart als internationaal bedrijfsjurist en contract manager. Bij een van mijn werkgevers werd compliance heel belangrijk door allerlei incidenten destijds. Op basis van die ervaring heb ik bij een andere werkgever een wereldwijde compliance organisatie opgezet en geleid. Mijn persoonlijke passie voor Eerlijk zakendoen is daarin een belangrijke leidraad geweest, en nog steeds.

### Wat ervaar je als je grootste succes in je Compliance carrière tot op heden?

Dat is een lastige vraag. Ik ben er trots op als servant leader over de jaren heen succesvol grote compliance gerelateerde verandertrajecten te hebben geleid. En als je dan (jonge) collega's inspireert en mogelijkheden tot ontwikkeling kunt bieden, dan ben ik daar eigenlijk het meest trots op.



Dit interview is een publicatie van de Vereniging van Compliance Professionals; sinds 2001 dé beroepsvereniging voor professionals op het gebied van Ethiek, Compliance en Integriteit.