



Beste,

Hierbij ontvang je de VCO nieuwsbrief van december 2023 met hierin onder andere:

- Nieuws van het Bestuur: terugblik 2023
- ENFCO: Eerste Europese bijeenkomst van de VCO
- EVENTS: Nieuwjaarsbijeenkomst, ALV en Integriteit workshops MKB
- En interessant nieuws vanuit de kennistafels Privacy, Inrichting Compliancefunctie, Gedrag & Cultuur en ESG

Heb je nieuws dat je graag met alle leden wilt delen, stuur dan jouw bijdrage naar info@vco.nl o.v.v. “nieuwsbericht” en/of maak gebruik van onze LinkedIn-groep. Wij stellen dit zeer op prijs!

Please find the English version of this Newsletter below.

NIEUWS van het VCO bestuur

Een decemberbijdrage nodigt uit tot een korte terugblik op de hoogtepunten van het afgelopen (VCO) jaar. En eerlijk is eerlijk, het waren er best veel. Zo hebben we de VCO organisatie weer een stuk verder geprofessionaliseerd qua kennistafels, bijeenkomsten, nieuwsbrieven en website (ook in het Engels). Mede door de wekelijkse inzet van het OPS COM team (het operationeel-en-communicatie-team van de VCO). Daarnaast is onze Raad van Advies meerdere keren bijeengekomen in haar

nieuwe vorm. En is ook een Commissie opgericht om onze huidige en toekomstige Partnerships met organisaties die onze doelstellingen onderschrijven te formaliseren, uiteraard in lijn met de missie en visie van de VCO. Als verrassing wonnen we eerder dit jaar de Nationale Compliance Award die is toegekend door een onafhankelijke jury, waaronder een journalist van het FD.

De uitsmijter van dit jaar is een 'deliverable' die we als bestuur aan het begin van dit jaar aan jullie beloofden. Onder leiding van de TASKFORCE en hulp van vele stakeholders, waaronder de leden, is er een BEROEPSCODE voor de VCO tot stand gekomen. Deze CODE zal in januari tijdens de ALV aan de leden worden voorgelegd ter goedkeuring. Ook zal in januari de werkgroep starten die zich zal richten op de invulling van een REGISTER (sectoroverschrijdend) waarbij OPLEIDING en CERTIFICERING een onderdeel van zullen zijn. En natuurlijk het oprichten van een onafhankelijke STICHTING. We vertellen je er graag alles over op de volgende ALV (alleen toegankelijk voor leden).

Ook ben ik heel blij om te kunnen melden dat er tijdens de komende ALV DRIE BESTUURSLEDEN worden voorgedragen. Arnout Hegenbart zal dan formeel aftreden uit zijn rol als penningmeester.

Deze maand vond ook de Week van Integriteit plaats. Naast de kick-off van onze MKB Roadshow waren er ook gratis workshops die werden verzorgd door de kennistafel Cultuur & Gedrag met als thema 'Omarm de Chaos'. Voorbereidend op het Nieuwjaarsevenement waar we Jan Rotmans hebben uitgenodigd om hier meer over te vertellen. Er is nog plek!

Terugkijkend op het afgelopen jaar is onze DANK groot. Wat hebben we veel support gekregen en wat mogen we TROTS zijn op wat we hebben bereikt. Er is hard gewerkt. Het plan is om de strategie die we hebben volgend jaar verder te verwezenlijken. Voor nu dus BEDANKT!

Namens het bestuur wens ik jullie hele fijne en gezellige feestdagen met familie, vrienden en andere dierbaren. En voor 2024 een goede gezondheid, plezier, geluk. Ik hoop jullie te zien op 18 januari op de ALV en/of de Nieuwjaarsbijeenkomst voor een

fantastisch programma met o.a. een lezing van hoogleraar Jan Rotmans en een aansluitende borrel.

Hartelijke groet,

Michelle Fisser, Voorzitter

Terugblik: ENFCO bijeenkomst

ENFCO staat voor “European Network for Compliance Officers”, een netwerk van compliance organisaties binnen de EU. Momenteel zijn 12 landen aangesloten.

Afgelopen week vond het eerste fysieke ENFCO evenement plaats gehost door België. Michelle (als VCO voorzitter) en Lizzy Peijs zijn samen naar België afgereisd om de VCO te vertegenwoordigen.

Acht verschillende landen waren present, een uitermate goede gelegenheid om elkaars organisaties te leren kennen en best practices uit te delen. Het doel was om de missie en visie van de ENFCO duidelijk te formuleren en een plan van aanpak te maken. Het feit dat de VCO onlangs grote stappen heeft gemaakt op dit gebied, zal goed als voorbeeld gebruikt kunnen worden voor ENFCO.

Komende tijd gaan de commissies hard aan de slag om een 3-jaren strategie te bepalen, een nieuwe Europees brede survey uit te zetten en de kennisbank op te zetten. Het uiteindelijke doel is om als Europees netwerk meerwaarde te kunnen leveren aan de Compliance community door samen te werken en kennis te kunnen delen met ieders leden. Los van het feit dat het leuk was om te kijken hoe andere landen het aanpakken hebben we elkaar beter leren kennen, wat zeker bevorderlijk is voor het halen van de gestelde doelen.

Daarnaast werd het resultaat van de Europa brede studie “ESG & Compliance” gepresenteerd door de Oostenrijkse delegatie. Meer dan 500 participanten uit heel Europa deden mee. Dit waren de belangrijkste bevindingen:

-
- ESG en Compliance wordt gezien als zeer nauw met elkaar verbonden
 - ~50% van de participanten denkt dat Compliance een rol moet spelen in ESG
 - De redenen om met ESG bezig te zijn is juridische druk (71%), externe druk (57%), maar ook overtuiging van binnenuit (56%)

Wil je meer weten over deze Europese samenwerking of over de verdere survey resultaten, neem gerust contact op met Lizzy of Michelle.

EVENTS

Nieuwjaarsevent en (extra) ALV

We nodigen je van harte uit voor onze Nieuwjaarsbijeenkomst op 18 januari 2024. We hebben interessante gastsprekers, waaronder hoogleraar en schrijver Jan Rotmans. Hij zal spreken over zijn boek 'Omarm de chaos'.

Het evenement start met een ALV (alleen voor leden, de agenda volgt binnenkort). Het inhoudelijke programma is open voor leden en andere genodigden, waaronder onze partners.

Meld je [hier](#) aan!

Integriteit workshops MKB

In de Week van de Integriteit heeft de VCO via LinkedIn aangekondigd dat wij vanuit de VCO workshops gaan organiseren ten behoeve van het MKB in Nederland! Dit is de social return die we bij het aanvaarden van de Compliance Award (zie het bericht van onze voorzitter) hebben toegezegd. Deze workshop heeft de titel: "VERSTANDIG ZAKEN DOEN BINNEN HET MKB. WAARVAN LIG JIJ WEL EENS WAKKER? Gedurende drie maanden zullen VCO leden/experts gratis Workshops verzorgen voor geïnteresseerde ondernemers. In deze Workshops zullen onderstaande thema's, praktische handvatten en meer aan bod komen.

Als MKB-onderneming komt er veel op je af. Vragen van je bank, je toeleveranciers en/of afnemers, privacywetgeving, ongewenst gedrag, fraude en cybercriminaliteit. En dat terwijl jij gewoon wilt ONDERNEMEN! Wat zou je echt moeten weten om VERSTANDIG ZAKEN en INTEGER zaken te doen?

Wil je meer weten? Lees dan [hier](#) verder!

Kijk voor meer events op onze [agenda](#), met daarin o.a. een vroegboekorting voor VCO leden voor het Risk & Compliance Jaarcongres 2024!

NIEUWS UIT DE KENNISTAFELS

Kennistafel Privacy

Degene die geabonneerd zijn op de nieuwsbrief van de AP hebben het advies van de AP al kunnen lezen: “rapporteer over privacybeleid”: De AP adviseert grote bedrijven transparanter te zijn over hoe zij omgaan met privacy. Bijvoorbeeld door in jaarverslagen structureel aandacht te gaan besteden aan het gevoerde privacybeleid. De AP [heeft twee handreikingen opgesteld](#) om bedrijven hiermee te helpen. Wij zijn als kennistafel geïnteresseerd in bedrijven die hier ervaring mee hebben. Dus heeft jouw bedrijf hier ervaring mee, dan komen wij graag met jou in contact. Stuur een berichtje naar een van onze leden of naar info@vco.nl.

Kennistafel Inrichting Compliancefunctie

Getriggerd door contact met de AFM eind 2021, is in mei 2022 de Kennistafel Inrichting Compliancefunctie opgericht. De kennistafel is vliegend gestart met het toezichtsdebat tijdens het VCO Lustrum event in oktober 2022. Daarna is tijdens verschillende sessies, waaronder een zeer geslaagde "brown paper"-sessie, gebrainstormd over hoe we de gevarieerde kennis en expertise op het gebied van

compliance binnen onze groep zo goed mogelijk kunnen gebruiken om VCO-leden (verder) te helpen met de inrichting van de compliancefunctie.

Die inrichting kan variëren: als je je bezighoudt met compliance binnen een financiële instelling, dan heb je een ander kader om rekening mee te houden dan als je werkt bij een niet-financiële instelling. Werk je bij een groter bedrijf waar afzonderlijke functies zijn ingericht voor bijvoorbeeld Legal, Risk en Privacy, dan heb je een ander kader dan in een bedrijf waar dergelijke afzonderlijke functies alleen al vanwege de omvang van het bedrijf niet gerealiseerd kunnen worden. Zo zijn er nog veel meer omstandigheden te bedenken die impact hebben over hoe de compliancefunctie binnen een bedrijf ingericht kan worden.

Uitgaande van voornoemde variaties hebben allereerst verschillende leden van onze kennistafel richtsnoeren en raamwerken uitgewerkt op de waarde voor de inrichting van de compliancefunctie en die aan de kennistafel gepresenteerd. Dit betreft onder meer de richtsnoeren van EIOPA, ESMA en EBA, en het ISO37301-raamwerk. Na een goede inhoudelijke discussie zijn we vervolgens tot de conclusie gekomen dat onze kennistafel – naar het voorbeeld van de Kennistafel Gedrag en Cultuur – een toolkit zal maken met tools die handvatten bieden voor de volgende onderdelen van de inrichting van een compliancefunctie: omgevingsscan, visie/missie compliance, compliance charter, nulmeting volwassenheidsniveau compliancefunctie en communicatiebeleid. Op dit moment werken we in kleinere werkgroepen aan (deliverables voor) deze onderdelen. Graag presenteren we in het tweede kwartaal van 2024 het resultaat daarvan.

Ben je enthousiast geworden na het lezen over waar we mee bezig zijn en denk je dat je een bijdrage (een handig format, een goed artikel, een mooie flowchart, je eigen kennis en ervaring o.i.d.) kan leveren aan één of meer van de genoemde onderdelen, laat het de Kennistafel Inrichting Compliancefunctie dan weten via info@vco.nl.

Kennistafel Gedrag & Cultuur

Compliance in tijden van Chaos

Tijdens de Week van de Integriteit organiseerde de kennistafel Gedrag en Cultuur vier interactieve, on-line bijeenkomsten over dit thema. Het doel van de workshop was om Compliance Officers houvast te geven voor het uitoefenen van hun functie in chaotische tijden.

We startten het webinar met een verkenning van het begrip ‘chaos’ en het verduidelijken van de chaotische context waar we nu mee te maken hebben. Zo benoemden we dat we ons niet in een tijdperk van verandering maar een verandering van tijdperk bevinden. Vervolgens schetsten we, vanuit een gedrag- en cultuurperspectief, wat de risico’s zijn die hierdoor kunnen ontstaan in organisaties. De focus lag daarbij op het afnemen van vertrouwen, het vergroten van de kans op denkfouten en, in combinatie van die twee, het verhogen van het risico op ongewenst of niet-integer gedrag. We sloten de webinars af met een aantal oplossingen die compliance officers kunnen inzetten om deze risico’s te verkleinen en ervoor te zorgen dat de organisatie de juiste koers blijft varen.

Heb je het webinar gemist, maar wil je er wel graag meer over weten? Op de website van de VCO vind je de slides van de [presentatie](#).

Kennistafel ESG

De draft-EU Corporate Sustainability Due Diligence Directive (eerste draft februari 2022) volgt de trilogprocedure, waarbij de Commissie, de Raad en het Europees Parlement overeenstemming over het uiteindelijke tekstvoorstel moeten krijgen. Op donderdag 14 december maakte EP Rapporteur Wolters bekend dat informeel overeenstemming is bereikt over de inhoud en scope van de nieuwe EU Richtlijn. Volgens deze versie valt de financiële sector buiten de directe scope van de Richtlijn. Nu is het wachten op de nieuwe tekst van de draft EU Richtlijn.

LinkedIn

Blijf op de hoogte van de activiteiten en actualiteiten van de VCO via de [VCO LinkedIn groep](#) waarvan je lid kunt worden.

En de [VCO LinkedIn pagina](#), die je alleen maar hoeft te volgen.

Heb je nieuws dat je graag met alle leden wilt delen, maak dan gebruik van onze LinkedIn-groep en/of stuur jouw bijdrage naar info@vco.nl o.v.v. "nieuwsbericht". Wij stellen dit zeer op prijs!

VCO NEWSLETTER DECEMBER 2023

The VCO Newsletter December 2023 includes:

- News from the Board: 2023 in retrospect
- ENFCO: First European meeting of the VCO
- EVENTS: New Year's Meeting, ALV and Integrity Workshops SME
- And interesting news from the Expert Groups Privacy, Design of the Compliance Function, Behavior & Culture and ESG

If you have news you would like to share with all members, please send your contribution to info@vco.nl with the subject line "news item" and/or make use of our LinkedIn group. We highly appreciate your input!

NEWS from the VCO Board

A December contribution calls for a brief reflection to the highlights of the past (VCO) year. And honestly, there were quite a few. We have further professionalized the VCO organization in terms of Expert Groups, meetings, newsletters and website (also in English). Partly due to the weekly efforts of the OPS COM team (the operations and communications team of the VCO). In addition, our Advisory Board has met several

times in its new form. And a Committee was also formed to formalize our current and future Partnerships with organizations that subscribe to our goals, naturally in line with the VCO's mission and vision. And as a surprise, earlier this year we won the National Compliance Award granted by an independent jury, including a journalist from the FD.

This year's bouncer is a "deliverable" that we as a Board promised you at the start of the year. Under the leadership of the TASKFORCE and with the help of many stakeholders, including our members, a BEROEPSCODE for the VCO has been created. This CODE will be presented to our members at the ALV in January for approval. Also in January, the working group focussing on setting up a REGISTER (cross-sector) which will include TRAINING and CERTIFICATION. And naturally the establishment of an independent FOUNDATION. We will gladly tell you all about it at the next AGM (open to members only).

In addition I am very pleased to be able to report that THREE EXECUTIVE BOARD MEMBERS will be nominated at the upcoming AGM. Arnout Hegenbart will then formally step down from his role as Treasurer.

Integrity Week also took place this month. Next to the kick-off of our SME Roadshow, there were free themed workshops "Embrace Chaos" provided by the Culture & Behavior Expert Group, in preparation for the New Year Event where the author, Jan Rotmans, will tell us more about this. You can still attend!

Looking back on the past year, we are very GRATEFUL. We have received so much support and we can be so PROUD of what we have achieved. We have worked incredibly hard. The plan is to next year continue our strategy and the way forward. For now we say: THANK YOU!

On behalf of the board, I wish you a very happy and enjoyable holiday season with family, friends and loved ones. And for 2024 good health, fun, happiness. I hope to see you all on January 18 at the AGM and/or the New Year Event for a fantastic program including a lecture by Professor Jan Rotmans, followed by a drinks reception.

Warm regards,

Michelle Fisser, Chair

In retrospect: ENFCO meeting

ENFCO stands for "European Network for Compliance Officers," a network of compliance organizations within the EU. Currently, 12 countries are affiliated. Last week, the first physical ENFCO event was hosted by Belgium. Michelle (as VCO chair) and Lizzy Peijs traveled to Belgium together to represent the VCO.

Eight different countries were present, an excellent opportunity to get to know each other's organizations and share best practices. The goal was to clearly formulate ENFCO's mission and vision and to create a plan of action. The fact that the VCO has recently made great strides in this area will serve well as an example for ENFCO.

In the near future, the committees will work hard to define a 3-year strategy, set up a new European-wide survey and set up the knowledge base. The ultimate goal is to provide added value to the Compliance community as a European network by working together and sharing knowledge with each other's members. Apart from the fact that it was fun to see the approach of other countries, we also got to know each other better, which certainly will be of help in achieving the outlined goals.

In addition, the result of the Europe-wide study "ESG & Compliance" was presented by the Austrian delegation. More than 500 participants from all over Europe participated and these were the main findings:

- ESG and Compliance are seen as very closely related
- ~50% of the participants think that Compliance should play a role in ESG
- The reasons for engaging in ESG are legal pressure (71%), external pressure (57%), but also conviction from within (56%)

Do you want to know more about this European collaboration or further information about the survey results, feel free to contact Lizzy or Michelle.

EVENTS

New year event and (extra) AGM

We cordially invite you to our New Year Event on January 18, 2024. We have invited interesting guest speakers, including professor and author Jan Rotmans who will speak about his book 'Embrace Chaos'.

The event starts with an AGM (members only, agenda will follow soon). The substantive program is open to members and other invited guests, including our partners.

Sign up [here!](#)

Integrity workshops SMEs

During Integrity Week, the VCO announced via LinkedIn that the VCO will be organizing workshops for the benefit of SMEs in the Netherlands! This is the social return we pledged when accepting the Compliance Award (see our chair's message). This workshop is titled: "DILIGENTLY DOING BUSINESS AS SME. WHAT KEEPS YOU AWAKE AT NIGHT? For three months, VCO members/experts will provide free Workshops for interested entrepreneurs. These Workshops will cover the following topics, practical tools and more.

As an SME, there is a lot coming your way. Questions from your bank, your suppliers and/or customers, privacy legislation, misconduct, fraud and cybercrime. And all of that while all you want is to COMPETE! What do you really need to know to ensure you are doing business DILIGENTLY and with INTEGRITY?

Want to know more? Then read on [here!](#)

For more events, have a look at our [agenda](#), which includes an early bird discount for VCO members for the Annual Risk & Compliance Conference 2024!

NEWS FROM THE EXPERT GROUPS

Expert Group Privacy

Subscribers to the newsletter of the AP (Autoriteit Persoonsgegevens – the Dutch Privacy watch dog, red.) have already been able to read the AP's advice: "report on privacy policy": The AP advises large companies to be more transparent about how they deal with privacy. For example, by paying structural attention to their privacy policy in their annual reports. The AP has prepared two guidelines to help companies with this. As an Expert Group, we are interested to hear from companies that have experience with this. Does your company have experience in reporting on privacy in its annual report, then please reach out and contact us via one of our Expert Group members or via info@vco.nl.

Expert Group Design of the Compliance Function

Triggered by our contact with the AFM (Autoriteit Financiële Markten, the Dutch Financial Markets watch dog, red.) in late 2021, the Expert Group Design of the Compliance Function was established in May 2022. The Expert Group got off to a flying start with the supervisory debate at the VCO Lustrum event in October 2022. After that, several brainstorm sessions, including a very successful 'brown paper' session, took place on how to best use the varied compliance knowledge and expertise within our group to (further) help VCO members with the design or set-up of their compliance function.

That set-up can vary: when dealing with compliance within a financial institution, the framework to consider will differ from the framework within a non-financial institution. If you work at a larger company where separate functions are set up for

Legal, Risk and Privacy, for example, your framework will yet again differ from that in a company where such separate functions cannot be realized simply because of the size of the company. And as one could imagine, there are many other circumstances that may impact the design of the compliance function within a company.

Starting from the aforementioned variations, several members of our Expert Group have first assessed a variety of guidelines and frameworks and their worth for the design of the compliance function and have subsequently presented them to the Expert Group. Included were guidelines from EIOPA, EBA and ESMA, as well as the ISO37301 framework. After a good discussion on the content, we have decided that our Expert Group – following the example of the Expert Group Behavior & Culture – will create a toolkit with tools that provide guidance on the following components of designing a compliance function: environment scan, vision/mission compliance, compliance charter, baseline measurement of maturity level on the compliance function and communication policy. We are currently working in smaller working groups on (deliverables for) these components. We would like to present the results in the second quarter of 2024.

If the above has triggered your enthusiasm for what we are working on and you think you can contribute (a useful format, a good article, a nice flow chart, or your own knowledge and experience or the like) to one or more of the aforementioned components, please contact our Expert Group Design of the Compliance Function via info@vco.nl.

Expert Group Behavior & Culture

Compliance in Times of Chaos

During Integrity Week, the Expert Group Behavior and Culture organized four interactive, on-line themed workshops on Compliance in Times of Chaos. The purpose of the workshops was to provide Compliance Officers guidance on how to perform their functions during chaotic times.

We started the webinar by exploring the concept of chaos and clarifying the chaotic context we are now facing. Thus, we named that we are not in an era of change but a change of era. Then, from a behavioral and cultural perspective, we outlined what resulting risks may arise in organizations. Focus was on decreasing trust, increasing likelihood of thinking errors and, as a combination of these two, an increasing risk of misconduct and lack of integrity. We concluded the webinars with a number of solutions that compliance officers can employ to reduce these risks and ensure that the organization remains on the right track.

Expert Group ESG

The draft-EU Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD - first draft February 2022) is following the triologue procedure, which requires the Commission, the Council and the European Parliament to reach agreement on the final text proposal. On Thursday December 14, EP 'Rapporteur' Wolters announced that informal agreement has been reached on the content and scope of the new EU Directive. According to this version, the financial sector falls outside the direct scope of the Directive. Now we have to wait for the new text of the draft EU Directive.

LinkedIn

Stay tuned on VCO activities and current events through the VCO LinkedIn group you can join [here](#).

And the VCO LinkedIn page, which you simply need to follow [here](#).

If you have news you'd like to share with all members, please use our LinkedIn group and/or send your contribution to info@vco.nl with the subject line "news item". We highly appreciate your input!

Je ontvangt dit bericht als contact van Vereniging
van Compliance Professionals.